



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA DOS FEITOS CÍVEIS, COMERCIAIS E DAS RELAÇÕES DE CONSUMO DA COMARCA DE LUIS EDUARDO MAGALHÃES – BAHIA.

Administrador Judicial: Igor Machado

Processo N.º 8008050-81.2023.8.05.0154

Recuperanda: Campos Agri Transporte e Comércio de Produtos Agrícolas Ltda

IGOR RIBEIRO MACHADO, Administrador Judicial nomeado por V. Ex.^a nos autos da Ação de Recuperação Judicial da empresa **CAMPOS AGRI TRANSPORTE E COMÉRCIO DE PRODUTOS AGRÍCOLAS LTDA**, vem muito respeitosamente à presença de V. Ex.^a, em cumprimento ao determinado no despacho de sua nomeação, se manifestar no que segue:

Informa este Administrador Judicial, que em cumprimento ao disposto no art. 51-A, Lei nº 11.101/2005, realizou diligência pessoal nos estabelecimentos da Recuperanda no dia 25/10/2023, colhendo as informações a seguir.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pela Recuperanda, entretanto os mesmos não foram submetidos à revisão de auditoria independente.



Sumário

1.0 Considerações Iniciais	04
2.0 Linha do Tempo	05
3.0 A Empresa	06
4.0 Conjuntura Setorial	10
4.1 Gesso Agrícola	10
4.2 Grão de Milho	10
4.3 Fretes	11
5.0 Análise Financeira	13
5.1 Inconsistências de Fluxo de Caixa e Balanço	15
6.0 Credores	17
7.0 Documentação Exigida	17
8.0 Encerramento	19



1.0 CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Em cumprimento da Lei N.º 11.101/2005, art. 51-A, onde se estabelece a necessidade de apresentação de relatórios da Recuperanda ao Juízo, este Administrador Judicial apresenta o seu Relatório de Constatação Prévia da Recuperação Judicial da empresa Campos Agri Transporte e Comércio de Produtos Agrícolas Ltda, processo de número **8008050-81.2023.8.05.0154**.

O trabalho do Administrador Judicial visa dar ao Juízo ciência sobre a real situação operacional da Recuperanda, identificando sua atividade comercial, além de informar acerca da correta documentação necessária para o processo de Recuperação Judicial, a fim de evitar possíveis fraudes no processo.

Desta forma, o objetivo deste relatório é informar previamente à Vossa Excelência sobre a situação operacional da Recuperanda, assim como informações relevantes para suportar o processo em andamento.

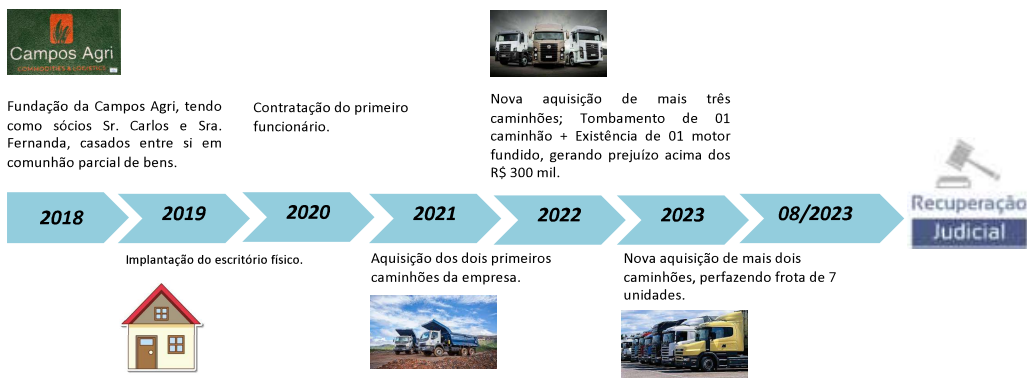
O Administrador Judicial informa que as informações gerenciais e contábeis constantes neste relatório foram fornecidas pela Recuperanda nos autos do processo, e, ainda, em reunião presencial ocorrida em 25/10/2023.

Além disso, informa este AJ, que diversas informações do setor foram apresentadas, e tem como fonte instituições de referência, tais como a Agência Nacional de Petróleo (ANP), CEPEA e consultorias independentes.

Apreciamos a oportunidade de assessorar Vossa Excelência neste processo, e caso necessite de maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, teremos prazer em estender nossos trabalhos.



2.0 LINHA DO TEMPO



3.0 A EMPRESA

Trata-se de empresa com atuação no segmento de transporte e comercialização de produtos agrícolas, mais especificamente gesso agrícola e grão de milho.

Iniciou suas atividades em 2018 realizando apenas a comercialização de gesso agrícola. Em 2021, agregou o transporte do gesso e, ainda, a comercialização e transporte de grão.

Empresa com endereço de fundação na Avenida JK, conforme demonstrado abaixo, mas em função da situação de crise econômica, houve recente mudança para a rua Mimoso do Oeste, Quadra 02, Lote 04, Luís Eduardo Magalhães - Bahia, CEP: 47.850-000, possibilitando redução de despesas e unificando escritório e local de estocagem do gesso agrícola.

Razão Social: CAMPOS AGRI TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA

Fundação: 14/06/2018

Capital Social: R\$ 300.000,00 - TREZENTOS MIL REAIS

Endereço: AVENIDA JK, 2986 SALA:101, JARDIM IMPERIAL, LUÍS EDUARDO MAGALHÃES, BA - CEP: 47.850-000

Quadro Societário	Participação R\$	Percentual
CARLOS HENRIQUE CAMPOS DE ARAUJO	180.000	60,00%
FERNANDA LOPES BRAGANCA DE ARAUJO	120.000	40,00%
Total	300.000	100,00%

Atualmente emprega 2 colaboradores devidamente registrados, além de 7 agregados que operam os caminhões da empresa.

Informa, ainda, existência de 20 a 30 colaboradores indiretos, os quais realizam a carga e descarga dos produtos transportados.

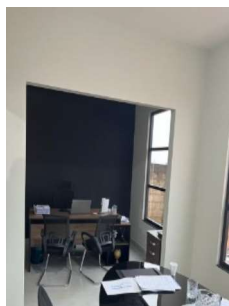
Salienta-se que a gestão financeira e administrativa permanece sobre o comando da senhora Fernanda Araújo, restando a gestão comercial para o Sr. Carlos Araújo, ambos sócios cotista da Campos Agri, conforme demonstrado no infográfico anterior.

Em vistoria realizada na sede administrativa da empresa, localizado na rua Mimoso do Oeste, Quadra 02, Lote 04, Luís Eduardo Magalhães - Bahia, CEP: 47.850-000, observa-se que o estabelecimento em funcionamento ainda está em reforma e adaptação para suportar a operação da empresa, fato resultante da recente mudança de endereço, conforme supracitado, e que poderá ser observado nas imagens demonstradas a seguir.

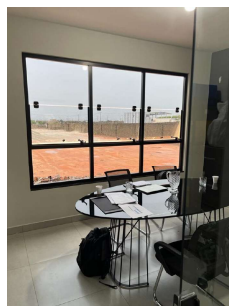


Ressalta-se que foi possível observar a existência de uma sala de atendimento operacional, uma sala destinada ao sócio Carlos Araújo e uma sala de reunião. Nota-se a existência de aparelhos telefônicos, três notebooks e um arquivo de documental.

Na parte interna do imóvel é possível observar uma área 1.200 metros quadrados, conforme consta em contrato de locação, destinada a estocagem do gesso agrícola e, ainda, ao carregamento e descarregamento dos materiais a serem transportados.



Sala do sócio



Sala de reunião



Terreno da sede



Gesso Agrícola



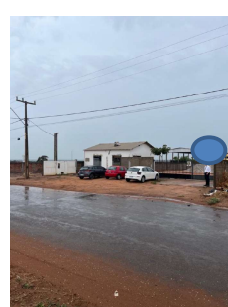
Sala atendimento



Arquivo



Sede



Sede



Com relação aos caminhões, as fotos foram realizadas pela própria Recuperanda, já que os mesmos se encontravam em rotas de transporte fora da cidade de Luis Eduardo Magalhães.

Salienta-se, ainda, que dos sete caminhões de propriedade da empresa, dois deles recentemente sofreram busca e apreensão, em virtude da inadimplência perante as instituições financeiras.

Ponto que merece destaque se refere a totalidade da frota da Recuperanda, composta não apenas pelos sete caminhões alienados, mas também pelos reboques e semirreboques, também alienados, totalizando vinte e um implementos, perfazendo frota total equivalente a oito milhões de reais, conforme apresentado pela Campos Agri (ID 408861585), mas que não foram avaliados por esta Administração Judicial.



Quadro de frota apresentado pela Recuperanda

EMPRESA	DESCRIÇÃO DO BEM	Valor	MARCA	ANO	MODELO/OBS	PLACA	RENAVAM/CHASSI
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	TRACAO CAMINHÃO TRATOR	R\$ 670.000,00	IVECO	2021/2022	STRALIS 800S48TZ	RDP1J40	01286775482
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	TRACAO CAMINHÃO TRATOR	R\$ 875.500,00	SCANIA	2022/2023	R540 A6X4	RPO9C87	01334124865
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	TRACAO CAMINHÃO TRATOR	R\$ 740.000,00	DAF/XF	2022/2023	FTT 530	RPP3C17	01339517954
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	TRACAO CAMINHÃO TRATOR	R\$ 683.100,00	M.BENZ	2022	ACTROS 2651S 6X4	RP0168	01320493200
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	TRACAO CAMINHÃO TRATOR	R\$ 748.000,00	M.BENZ	2021	ACTROS 2651S 6X4	RDL0F27	01277703610
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	TRACAO CAMINHÃO TRATOR	R\$ 600.000,00	SCANIA	2021	R500 A6X4	RDE8C07	01260963381
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	TRACAO CAMINHÃO TRATOR	R\$ 630.000,00	M.BENZ	2022	ACTROS 2651S 6X4	RDR6A87	01290493062
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	SEMI REBOQUE RODOTREM BASCULANTE	R\$ 205.403,00	LIBRELATO	2022	697547	RPA-4E23	97TRB0442N2001972
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	SEMI REBOQUE DOLLY 2 EIXOS	R\$ 94.093,00	LIBRELATO	2022	700009	RPA-1G61	97TD0N412N2006706
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	RODOTREM BASCULANTE TRASEIRO 2 EIXOS	R\$ 181.213,00	LIBRELATO	2022	697538	RPA-9G23	97T0B422N2009007
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 205.403,00	LIBRELATO	2021	RDBACD 2E	RDE4E22	97TRB0442M2000682
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	ESPECIAL SEMI-REBOQUE	R\$ 94.093,00	LIBRELATO	2021	SRDLRD 2E	RDE9F44	97TD0N412M2004857
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 181.213,00	LIBRELATO	2021	CRBAENI2 2E	RDE4C45	97T0B442M2007147
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 205.403,00	LIBRELATO	2021/2022	RDBACD 2E	RDL1416	97TRB0442N2001299
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	ESPECIAL SEMI-REBOQUE	R\$ 94.093,00	LIBRELATO	2021/2022	SRDLRD 2E	RDL1A16	97TD0N412N2005822
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 181.213,00	LIBRELATO	2021/2022	CRBAENI2 2E	RDL5B93	97T0B4422N2008008
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 174.000,00	RANDON	2023	BA RTD2E	RPO5G29	9ADB0902PPM519415
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	ESPECIAL REBOQUE	R\$ 100.050,00	RANDON	2023	RE DL 2E	RPO2G43	9ADM0452PPM519417
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 160.950,00	RANDON	2023	SR BA	RPO3A08	9ADB0902PPM519416
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 172.000,00	GUERRA	2023	BASC B2T093	RPP1C81	91VB0952PPC205630
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	ESPECIAL SEMI-REBOQUE	R\$ 86.000,00	GUERRA	2023	DOLLY D2S059	RPP1I67	91VD0592PPC205631
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 172.000,00	GUERRA	2023	BASC B2D095	RPP8C48	91VB0952PPC205629
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 195.000,00	ALFASTEEL	2022	SRASBS 2E	RDP6141	9A9BS252NN1FJ9224
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	ESPECIAL REBOQUE	R\$ 90.000,00	ALFASTEEL	2022	REBASDY 2E	RDP0A35	9A9RB20YNN1FJ9225
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 195.000,00	ALFASTEEL	2022	SRASBS 2E	RDP1F69	9A9BS252NN1FJ9226
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 174.000,00	HANDUN	2023	SR BA RTD2E	RPO9J65	9ADB0902PPM519703
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	ESPECIAL REBOQUE	R\$ 100.050,00	RANDON	2023	RE DL 2E	RPO1H73	9ADM0452PPM519701
CAMPOS AGRÍ TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA	CARGA SEMI-REBOQUE	R\$ 160.950,00	RANDON	2023	SR BA	RPO4I47	9ADB0902PPM519702
TOTAL		R\$ 8.168.727,00					



4.0 CONJUNTURA SETORIAL

A empresa possui três verticais de faturamento: venda de gesso agrícola para as fazendas, venda de grãos de milho para granjas e frete de transportes, cujas conjunturas serão apresentadas separadamente.

4.1 GESSO AGRÍCOLA

O gesso é muito utilizado na agricultura para reduzir a compactação, aumentar a infiltração de água e melhorar a estrutura do solo. Ele costuma ser utilizado nas culturas de milho, soja, algodão, feijão, café, entre outras.

Este material é comprado diretamente em mineradoras e, no caso da Campos Agri, essas mineradoras ficam situadas em Pernambuco, na cidade de Trindade.

A logística de transporte é um ponto de atenção, já que o gesso é um produto de baixo valor por peso, o que faz com que o frete seja um importante item nessa composição.

A empresa retira esse produto nas mineradoras e efetua a venda direta para pequenos produtores rurais

na região de Luis Eduardo Magalhães.

Essa vertical chegou a representar 40% das receita da Campos Agri, mas a partir de 2022 houve uma queda substancial nas vendas em função da retração de pedidos por parte dos produtores, o que se deu em função de elevados estoques. Além disso, alguns agricultores têm utilizado o calcário como produto substituto, embora eles tenham diferentes propriedades.

4.2 GRÃO DE MILHO

A Campos Agri atua como intermediário comprando direto do produtor e vendendo em granjas na região de Feira de Santana. Essa se constitui como a menor fonte de receita do cliente.

Esse mercado é essencial na cadeia agroindustrial, afinal, é vastamente utilizado na alimentação de aves e suínos, e engloba os produtores de milho, trades, intermediários, granjas e indústrias de processamentos.

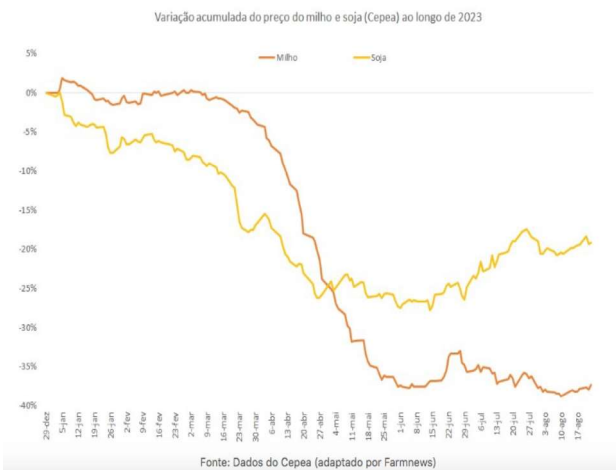
O preço da commodity é influenciado por uma série de



fatores como clima, demanda do mercado e produtividade da lavoura. Em 2023, o preço registrou forte queda, chegando a patamares de 37% abaixo do preço praticado no fim de 2022.

A figura abaixo detalha o comportamento do preço do milho até agosto do presente ano.

A Figura ilustra a variação diária acumulada do preço do milho (Cepea) e da soja (Cepea, Paraguá-PR) ao longo de 2023.



4.3 FRETES

O diesel se apresenta como principal custo da Campos Agri e a empresa pode ter encontrado dificuldades em repassar ao cliente final. O frete constitui a principal fonte de receita da empresa, pois ela configura como receita acessória na venda de grãos e gesso agrícola.

O mercado de fretes no Brasil é de grande importância para o país, já que grande parte das mercadorias são distribuídas através das rodovias.

É um setor muito influenciado pelo ambiente macroeconômico, políticas de transporte, infraestrutura rodoviária e custos de combustível. Este último apresentou um grande desafio nos últimos anos em função da grande flutuação do preço do Diesel.

A Bahia ainda possui uma condição diferente do restante do país, pois a Refinaria Landulfo Alves foi privatizada e o investidor estrangeiro segue a PPI (Preço de Paridade de Importação), refletindo o comportamento e oscilação dos preços no mercado internacional, enquanto que a Petrobras, a partir do governo atual, tem absorvido boa parte das variações de preços internacionais.

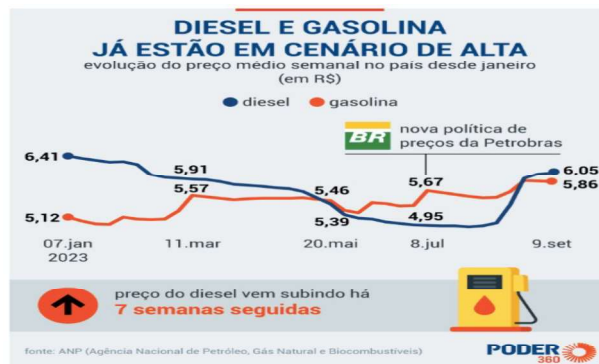


A figura a seguir reflete o preço médio do diesel por Estado em setembro/2023. Considerando que em julho/2023 a Bahia tinha um preço médio de R\$ 4,87, e em setembro alcançou preço médio de R\$ 6,26, nota-se majoração 28,5% no período.

Estado	Óleo diesel	Óleo diesel S10
ACRE	R\$ 7,42	R\$ 7,09
ALAGOAS	R\$ 6,04	R\$ 6,04
AMAPÁ	R\$ 6,17	R\$ 6,78
AMAZONAS	R\$ 6,39	R\$ 6,34
BAHIA	R\$ 6,26	R\$ 6,36
CEARÁ	R\$ 6,47	R\$ 6,12
DISTRITO FEDERAL	R\$ 6,26	R\$ 6,41
ESPIRITO SANTO	R\$ 6,01	R\$ 6,10
GOIÁS	R\$ 6,12	R\$ 6,33
MARANHÃO	R\$ 5,82	R\$ 6,27
MATO GROSSO	R\$ 6,46	R\$ 6,61
MATO GROSSO DO SUL	R\$ 6,21	R\$ 6,26
MINAS GERAIS	R\$ 5,99	R\$ 6,17
PARÁ	R\$ 6,45	R\$ 6,47
PARAÍBA	R\$ 5,98	R\$ 6,07
PARANÁ	R\$ 6,00	R\$ 6,22
PERNAMBUCO	R\$ 6,27	R\$ 6,05
PIAUÍ	R\$ 6,09	R\$ 6,38
RIO DE JANEIRO	R\$ 5,06	R\$ 6,04
RIO GRANDE DO NORTE	R\$ 5,96	R\$ 6,20
RIO GRANDE DO SUL	R\$ 6,25	R\$ 6,06
RONDÔNIA	R\$ 5,99	R\$ 6,58
RORAIMA	R\$ 6,53	R\$ 6,39
SANTA CATARINA	R\$ 6,31	R\$ 6,08
SÃO PAULO	R\$ 5,99	R\$ 6,15
SERGIPE	R\$ 6,03	R\$ 6,51
TOCANTINS	R\$ 6,18	R\$ 6,32

Analisando todo o ano de 2023, observa-se que o comportamento dos preços médios de combustível no Brasil apresentou trajetória de queda do diesel, mas foi

interrompida em agosto/2023, quando a Petrobrás aplicou aumento de 25,8%, situação que influencia diretamente nos preços de frete, conforme pode ser observado no infográfico a seguir.



O diesel se apresenta como principal custo da Campos Agri, e a empresa pode ter encontrado dificuldades em repassar este custo ao cliente final. Por constituir a principal fonte de receita da empresa, este impacto negativo influenciou diretamente o faturamento e a margem da Recuperanda.



5.0 ANÁLISE FINANCEIRA

A empresa passa por um grande problema na sua estrutura econômico-financeira, situação causada, em grande parte, por queda nas receitas e aumento substancial das despesas.

O quadro abaixo detalha as contas de “Ativo” (Bens e Direitos onde são refletidas as decisões de investimento da empresa) nos últimos 3 anos. A maior variação notada é no “Ativo Não Circulante”, mais especificamente nas subcontas “Veículos” e “Máquinas e Equipamentos”.

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
ATIVO CIRCULANTE	417.885	170.173	173.181
Caixa e Aplicações	34.039	12.715	300
Clientes	148.331	103.744	103.713
Estoques	210.913	17.847	45.470
Adiantamentos	18.500	21.500	23.698
Outros ativos	6.102	14.567	
ATIVO NÃO CIRCULANTE	188.396	3.004.615	4.952.669
Consórcios	35.782	46.808	
Veículos	135.701	2.018.000	3.090.390
Máquinas e Equipamentos	16.913	939.807	1.862.279
ATIVO TOTAL	606.281	3.174.788	5.125.850

Isso se deve a aquisição de caminhões e implementos rodoviários para formação da sua frota, movimento iniciado em 2021 e que também se manteve em 2022.

Foram adquiridos 07 caminhões (02 Scania, 03 Mercedes-Benz, 01 Iveco e 01 DAF) e 21 implementos rodoviários, compreendendo reboques e semirreboques (09 Librelatos, 06 Randon, 03 Guerra e 03 Alfasteel).

Com relação as contas de “Passivo” (Deveres e Obrigações onde são refletidas as decisões de financiamento da empresa), observa-se que no “Passivo Circulante” (obrigações de curto prazo até 12 meses), houve o crescimento das dívidas bancárias. A empresa captou recurso para capital de giro, mas grande parte foi para financiamento da frota.

Já em relação ao “Passivo Não Circulante” (obrigações de longo prazo superior a 12 meses), percebe-se, também, o crescimento representativo das dívidas bancárias.

Em 2020, as dívidas bancárias representavam somente 15% do “Passivo”, mas dois anos após (2022) este número passou a representar 75% de todo o “Passivo”, comportamento que pode ser observado no infográfico a seguir.



	31/12/2020		31/12/2021		31/12/2022	
	R\$ MIL	AV	R\$ MIL	AV	R\$ MIL	AV
PASSIVO CIRCULANTE	114.993	19%	655.600	21%	1.300.680	20%
Fornecedores	61.484		88.093		227.417	
Bancos Curto Prazo	35.607	6%	542.403	17%	1.028.586	16%
Impostos e Contrib a Recolher			17.715		8.776	
Bens e serviços	14.575					
Outras obrigações	3.327		7.389		35.901	
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	56.104	9%	1.396.787	44%	3.825.168	59%
Bancos Longo Prazo	56.104	9%	1.396.787	44%	3.825.168	59%
PATR. LÍQUIDO	435.184	72%	1.122.403	35%	1.318.271	20%
Cap. Social	300.000		300.000		300.000	
Lucros Acumulados	135.184		822.403		1.018.271	
PASSIVO TOTAL	606.281	100%	3.174.790	100%	6.444.119	100%

Em 2021, essa conta representava cerca de 25% da ROL e passou a representar cerca de 37%. Já em 2023, o número piora bastante a ponto de representar 66% da ROL. Esse fato indica claramente que o cliente não conseguiu repassar o aumento do diesel nos fretes cobrados aos seus clientes.

A rubrica “Despesas Financeiras” cresceu constantemente nos últimos anos, resultado da alavancagem nos bancos para operações de financiamento de frota e capital de giro.

Acerca do Demonstrativo de Resultados do Exercício (DRE), nota-se que a empresa apresenta crescimento da Receita Operacional Líquida (ROL) de 82% de 2020 para 2021 e se manteve estável na virada para 2022.

Porém, no corrente ano (2023), já é percebido uma forte perda de receita. Até julho/2023, o faturamento médio mensal ficou em R\$ 335 mil, enquanto no ano de 2022, esse valor estava em torno de R\$ 720 mil. Caso essa média seja mantida, o ano corrente fechará com uma ROL aproximada de R\$ 4 milhões, representando queda superior a 50% em relação ao ano passado.

Outro número que chama bastante atenção é a conta “Despesas com combustíveis”.

Após um 2021 que deixou de Lucro Líquido o patamar de 8%, no ano seguinte esse número já diminuiu para 2,2% e deteriora substancialmente em 2023, acumulando prejuízo de R\$ 1,69 milhão no período de janeiro a julho de 2023.

O EBITDA (Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização), que indica a capacidade de geração de caixa da empresa, apresentava número crescente até 2022, mas no ano de 2023 houve forte queda a ponto de ter geração negativa de caixa.

Este é um indicador importante, pois demonstra a capacidade da empresa em honrar seus compromissos, deixando claro que a Campos Agri vem perdendo esta



condição, passando a ser inadimplente com o mercado (fornecedores e bancos, principalmente).

Nota-se que a empresa captou linhas de financiamento para a frota, via mercado financeiro, mas os números não estão refletidos no relatório gerencial de fluxo de caixa.

	31/12/2020		31/12/2021		31/12/2022		31/07/2023	
	R\$ MIL	AV	R\$ MIL	AV	R\$ MIL	AV	R\$ MIL	AV
RECEITA OPER. LÍQUIDA	4.712.316	100%	8.590.246	100%	8.642.061	100%	2.349.747	100%
(-) Custo M Vendidas (CMV)	-1.164.698	-24,72%	-1.586.216	-18,47%	-1.667.785	-19,30%	-509.363	-21,68%
MARGEM BRUTA	3.547.618	75,28%	7.004.030	81,53%	6.974.276	80,70%	1.840.384	78,32%
(-) Despesas Administrativas	-358.780		-518.464		-87.184			
Depreciação	-14.015		-69.438		-388.917			
(-) Despesas Trabalhistas	-40.414		-20.195		-87.184		-27.338	
(-) Despesas Tributárias	-138.403		-196.638		-199.183			
(-) Despesas com combustíveis	-1.112.978	23,62%	-2.166.302	25,22%	-3.169.461	36,67%	-1.551.416	66,02%
(-) Desp Serv Prest Pessoas Física/Jurídica	-800.172		-865.712		-363.432		-47.250	
(-) Despesas Fretes e Carretos	-802.585	17,03%	-2.124.485	24,73%	-1.548.405	17,92%	-375.468	15,98%
(-) Outras Despesas	-46.783		-185.018		-478.371		-371.810	
LUCRO OP ANTES RES FINANC	233.488	4,95%	927.216	10,79%	652.139	7,55%	-532.898	-22,68%
(-) Desp Financeiras	-56.502	1,20%	-170.558	1,99%	-456.272	5,28%	-1.157.455	49,26%
Recitas Financeiras								
LUCRO LÍQUIDO	176.986	3,76%	687.220	8,00%	195.867	2,27%	-1.690.353	-71,94%
EBITDA	247.503	5,25%	996.654	11,60%	1.041.056	12,05%	-532.898	-22,68%

5.1 INCONSISTÊNCIAS DE FLUXO DE CAIXA E BALANÇO

Diante dos números apresentados, foram observadas algumas inconsistências em relatórios gerenciais e contábeis.

O quadro a seguir é o Demonstrativo de Fluxo de Caixa (DFC) que indica as movimentações ocorridas no caixa da empresa durante o período, e que foram originadas das atividades operacionais, de financiamento e de investimento.

CAMPOS AGRI TRANSPORTE TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA				
C.N.P.J.: 30.704.245/0001-00				
RELATÓRIO GERENCIAL DE FLUXO DE CAIXA				
FLUXO DE CAIXA REALIZADO - VALORES EXPRESSOS EM REAIS				
HISTÓRICO	MOVIMENTAÇÃO			
	DE 01/01/2020 A 31/12/2020	DE 01/01/2021 A 31/12/2021	DE 01/01/2022 A 31/12/2022	DE 01/01/2023 A 31/07/2023
1. Atividades Operacionais				
Resultado do Exercício	176.985	687.220	195.867	-1.690.353
(+) Despesas de Depreciação	11.308	27.526	347.374	0
Varição no Ativo Circulante	-64.456	247.712	-3.008	-1.450.307
Varição no Passivo Circulante	-14.240	540.606	645.082	8.620.559
Fluxo de Caixa Operacional Líquido	165.702	2.843.746	3.613.698	1.654.729
2. Atividades de Investimentos				
Varição no Ativo Imobilizado	-145.702	-2.860.616	-2.314.340	-2.972.999
Fluxo de Caixa - Atividades de Investim	-165.702	-2.871.643	-2.267.531	-2.972.999
3. Atividades de Financiamentos				
Capital Integralizado	200.000	0	0	0
Distribuição de Lucros	0	0	0	0
Fluxo de Caixa - Atividades de Financ	200.000	0	0	0
4. Caixa Líquido do Período	200.000	-27.897	1.346.167	-1.318.270
(+) Saldo Inicial de Caixa	39.146	34.040	12.716	300
(=) Saldo Final de Caixa	34.040	12.716	300	1.000

Assinado de forma digital por CARLOS HENRIQUE CAMPOS DE ARAUJO/02741773500
 Data: 2023.08.04 12:52:47 -03'00'

CARLOS HENRIQUE CAMPOS DE ARAUJO
 SOCIO ADMINISTRADOR
 CPF: 027.417.735-00

Assinado de forma digital por EBER RENAN QUEROZ DE ARAUJO/04833804581
 Data: 2023.08.04 12:58:10 -03'00'

EBER RENAN QUEROZ DE ARAUJO
 CONTADOR
 CRC/BA 042124-0-0



Outro ponto a ser ressaltado se refere ao Balanço Patrimonial de 2022. Por premissa contábil, o “Ativo” é igual ao “Passivo”, mas quando soma-se as contas de “Passivo Circulante” (R\$ 1.300.680) + “Passivo Não Circulante” (R\$ 3.825.169) + “Patrimônio Líquido” (R\$ 1.318.271), encontra-se o número de R\$ 6.444.121, o que diverge do número do ativo de R\$ 5.125.850. Embora o Balanço Patrimonial traga esse último valor equiparado no “Ativo” e “Passivo”, isso não se confirma quando faz-se o somatório descrito acima.

Empresa: CAMPOS AGRI TRANSPORTE E COMERCIO DE PRODUTOS AGRICOLA LTDA
 C.N.P.J.: 30.704.245/0001-60
 Período: 01/01/2022 - 31/12/2022

Folha: 0001
 Emissão: 13/01/2023
 Hora: 14:10:12

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
ATIVO	5125850,95
ATIVO CIRCULANTE	173181,62
DISPONÍVEL	300,00
CADCA	300,00
CAIXA GERAL	300,00
CLIENTES	103713,30
DUPLICATAS A RECEBER	103713,30
CLIENTES DIVERSOS	103713,30
CLIENTES DIVERSOS	103713,30
ESTOQUE	45469,87
MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS	45469,87
MERCADORIAS PARA REVENDA	45469,87
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	23698,45
DESPESAS DE MESES SEGUINTE	23698,45
PRÊMIOS DE SEGUROS A APROPRIAR	23698,45
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4952669,33
IMOBILIZADO	4952669,33
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	62586,00
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	62586,00
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	25772,53
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	25772,53
VEÍCULOS	3331100,00
VEÍCULOS	3331100,00
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1922127,00
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1922127,00
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	388916,20
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA MÓVEIS E UTENSÍLIOS	9773,40
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	8673,78
(-) VEÍCULOS	240709,50
(-) MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	129759,52

PASSIVO	5125850,95
CIRCULANTE	1300680,98
FORNECEDORES	227416,95
FORNECEDORES DE MERC P/REVENDA	227416,95
FORNECEDORES DE MERC P/REVENDA	227416,95
FORNECEDORES DE BENS E SERVIÇOS	30540,00
FORNECEDORES DE BENS E SERVIÇOS DIVERSOS	30540,00
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1028586,44
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS	1028586,44
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	8776,16
IRPJ A RECOLHER	4619,03
CSLL A RECOLHER	4157,13
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	5361,43
SALÁRIOS A PAGAR	3702,65
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	1658,78
INSS A RECOLHER	1362,57
FGTS A RECOLHER	296,21
PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	3825169,97
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	3825169,97
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1318271,29
CAPITAL SOCIAL	300000,00
CAPITAL SUBSCRITO	300000,00
CAPITAL SOCIAL	300000,00
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	1018271,29
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	1018271,29
LUCROS ACUMULADOS	822403,85
LUCRO ACUMULADO DO EXERCÍCIO	195867,44



6.0 CREDORES

De acordo com a lista de credores apresentada nos autos do pedido de distribuição da Recuperação Judicial, observa-se um total de 23 credores, perfazendo um passivo total de R\$ 9.195.038,87 (nove milhões, cento e noventa e cinco mil, trinta e oito reais e oitenta e sete centavos).

	Classe I	Classe II	Classe III	Classe IV	Total
Quantidade	2	6	9	6	23
Valor	R\$ 14.926,23	R\$ 7.725.044,85	R\$ 1.326.602,91	R\$ 128.464,88	R\$ 9.195.038,87

Ponto que merece destaque se refere a concentração do valores na classe II (Garantia Real), equivalendo a 84% (oitenta e quatro por cento) de todo passivo informado pela Recuperanda, conforme observado no infográfico a seguir.

	Classe I	Classe II	Classe III	Classe IV	Total
Quantidade	9%	26%	39%	26%	100%
Valor	R\$ 14.926,23	R\$ 7.725.044,85	R\$ 1.326.602,91	R\$ 128.464,88	R\$ 9.195.038,87
Proporção	0,16%	84,01%	14,43%	1,40%	100%

Após análise preliminar dos contratos de financiamentos e dos CRLV's (Certificado de Registro e Licenciamento de Veículos), nota-se que, em sua maioria, os financiamentos foram realizados através de alienação fiduciária, indício de que parte dos valores da classe II podem ter sido equivocadamente classificados como garantia real, quando

deveriam ter sido classificados como extraconcursais.

Entretanto, a apuração mais detalhada desta classificação só poderá ser realizada em momento posterior, caso haja deferimento do processamento da Recuperação Judicial.

7.0 DOCUMENTAÇÃO EXIGIDA

Em atendimento a Lei 11.101/2005, foi realizada a verificação documental exigida, tendo sido observada a ausência de alguns documentos, conforme quadro que poderá ser observado nas páginas seguintes.

Dessa forma, **nota-se que que a periciada não atendeu, por inteiro**, às exigências documentais previstas na Lei 11.101/2005, conforme pode ser observado no quadro da página seguinte (pag. 18), apesar de ter apresentado grande parte da documentação necessária.

Entretanto, vale ressaltar que a ausência de documentos já foi sinalizada para a Recuperanda, a qual já ratificou que apresentará os documentos complementares em Juízo.



Documentação Exigida	Dispositivo Legal	Situação	Atendimento	Pendências
Comprovante de desenvolvimento de atividade regular por mais de 2 anos	Art. 48, Caput	<input checked="" type="checkbox"/>	ID 408867242	-
Comprovação de não ter sido falido nos últimos 5 anos ou, se o foi, comprovante de extinção definitiva das obrigações	Art. 48, I	<input checked="" type="checkbox"/>	ID's 408861600 a 408861605, 408866130, 408866139, 408865348, 408866150, 408865326	-
Comprovação de não ter obtido recuperação judicial nos últimos 5 anos	Art. 48, II	<input checked="" type="checkbox"/>	ID's 408861600 a 408861605, 408866130, 408866139, 408865348, 408866150, 408865326	-
Comprovação de não ter sido condenado por crimes previstos na Lei 11.101/2005	Art. 48, III	<input checked="" type="checkbox"/>	ID's 408861600 a 408861605, 408865356, 408865357, 408865358, 408866118, 408866119, 408866120, 408866125, 408866126, 408866127, 408866129, 408866146, 408866147, 408866148, 408866149	-
Comprovação do administrador por não ter sido condenado por crimes previstos na Lei 11.101/2005	Art. 48, III	<input checked="" type="checkbox"/>	ID's 408861600 a 408861605, 408865321, 408865322, 408865323, 408865325	-
Balanco Patrimonial (últimos 03 exercícios)	Art. 51, II, "a"	<input checked="" type="checkbox"/>	ID's 40886155 a 408866157	-
Demonstração de resultados acumulados (últimos 03 exercícios)	Art. 51, II, "b"	<input checked="" type="checkbox"/>	ID's 408867210, 408867212 e 408867213	-
Demonstração do resultado desde último exercício social	Art. 51, II, "c"	<input type="checkbox"/>	ID 408867218	Falta assinatura do contador e sócio administrador
Relatório gerencial de fluxo de caixa e sua projeção	Art. 51, II, "d"	<input checked="" type="checkbox"/>	ID's 408867228 e 408867231	-
Descrição das sociedades de grupo societário, de fato ou de direito	Art. 51, II, "e"	<input checked="" type="checkbox"/>	ID's 408867242 e 408865311	-
Relação nominal completa dos credores, sujeitos ou não à recuperação judicial, inclusive aqueles por obrigação de fazer ou de dar, com a indicação do endereço físico e eletrônico de cada um, a natureza, conforme estabelecido nos arts. 83 e 84 desta Lei, e o valor atualizado do crédito, com a discriminação de sua origem, e o regime dos vencimentos	Art. 51, III	<input checked="" type="checkbox"/>	ID 408867234	Obs.: Em relação aos credores Banco Safra S/A, Posto Ygor, Mineração Puluca, Mineradora Boa Esperança, Auto Pasta Raul, Julicelia Mendes e Rubia Borges, não foram informados endereços eletrônicos
Relação integral dos empregados, em que constem as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, e a discriminação dos valores pendentes de pagamento	Art. 51, IV	<input checked="" type="checkbox"/>	ID 408867236	-
Certidão de regularidade do devedor no Registro Público de Empresas, o ato constitutivo atualizado e as atas de nomeação dos atuais administradores	Art. 51, V	<input checked="" type="checkbox"/>	ID 408867238 a 408867248	-
Relação dos bens particulares dos sócios controladores e dos administradores do devedor	Art. 51, VI	<input checked="" type="checkbox"/>	ID 408871632	-
Extratos atualizados das contas bancárias do devedor e de suas eventuais aplicações financeiras de qualquer modalidade, inclusive em fundos de investimento ou em bolsas de valores, emitidos pelas respectivas instituições financeiras	Art. 51, VII	<input checked="" type="checkbox"/>	ID's 408868362, 408868363 e 408868364	Extratos do Banco do Brasil referentes ao período de 01/06/23 a 30/08/23
Certidões dos cartórios de protestos situados na comarca do domicílio ou sede do devedor e naquelas onde possui filial	Art. 51, VIII	<input checked="" type="checkbox"/>	ID's 408868365, 408868366, 408868368 e 408868371	-
Relação, subscrita pelo devedor, de todas as ações judiciais e procedimentos arbitrais em que este figure como parte, inclusive as de natureza trabalhista, com a estimativa dos respectivos valores demandados	Art. 51, IX	<input type="checkbox"/>	ID's 408861606, 408861608, 408865309, 408865310	Falta relação referente ao CNPJ da Matriz (LEM)
Relatório detalhado do passivo fiscal	Art. 51, X	<input checked="" type="checkbox"/>	ID 408868376	-
Relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante, incluídos aqueles não sujeitos à recuperação judicial, acompanhada dos negócios jurídicos celebrados com os credores de que trata o § 3º do art. 49	Art. 51, XI	<input checked="" type="checkbox"/>	ID 408868377	-



8.0 ENCERRAMENTO

Desde a assinatura dos termos de compromissos pelo AJ, até a data da elaboração deste relatório preliminar, tivemos reuniões presenciais e, ainda, por ligações, com a Administração da Recuperanda e seu advogado, bem como solicitamos dados e informações, principalmente de natureza financeira e contábil, muitos dos quais estão refletidos neste relatório preliminar.

Ressaltamos que além dos procedimentos executados temos nos mantidos diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao inteiro dispor do Juízo e todas as partes envolvidas para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.



