

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA DOS FEITOS CÍVEIS, COMERCIAIS E DAS RELAÇÕES DE CONSUMO DA COMARCA DE LUIS EDUARDO MAGALHÃES – BAHIA.

Administrador Judicial: Igor Ribeiro

Processo Nº: 8003230-58.2019.8.05.0154

recuperanda: Grupo Yamada

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que diz respeito ao inciso II, alínea c, onde estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, o senhor Igor Machado, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Yamada, sob n. 8003230-58.2019.8.05.0154, vem por meio do presente, apresentar seu Relatório de Atividades Mensais da recuperanda.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pela recuperanda, análise do Processo de Recuperação, Objeções, Impugnações e demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora. A recuperanda apresentou dados de fechamentos gerenciais e contábeis janeiro, fevereiro e março de 2020, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório em forma de índices e análises, entretanto os mesmos não foram submetidas à revisão de auditoria independente.



Sumário

1.0 Considerações Iniciais.....03
2.0 Andamento do Processo.....03
3.0 Histórico de Produtividade.....05
4.0 Análise Financeira.....05
4.1 Fluxo de Caixa.....07
5.0 Níveis de Emprego.....08
6.0 Tributos09
7.0 Encerramento.....09



1.0 CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Em cumprimento da lei nº 11.101/2005, art. 22, II, onde se estabelece a necessidade de apresentação de relatórios mensais da recuperanda ao Juízo, este Administrador Judicial apresenta o seu RMA dos meses de janeiro, fevereiro e março de 2020, assim como o andamento do processo de Recuperação Judicial do Grupo Econômico Yamada, sob número 8003230-58.2019.8.05.0154.

O trabalho como AJ visa dar ao Juízo ciência sobre as operações relevantes efetuadas pelas recuperandas, através de procedimentos analíticos e discussões com a administração dessas empresas e informações cedidas pelas mesmas.

Dessa forma, o objetivo deste relatório é informar Vossa Excelência sobre a situação financeira atual das recuperandas, o andamento do processo de Recuperação Judicial através das atualizações necessárias, assim como informações relevantes para suportar o processo em andamento.

O AJ informa que as informações constantes neste Relatório foram fornecidas pelas recuperandas até o dia 31/03/2020.

Além disso, informa este Administrador Judicial, que informações do setor serão apresentadas, tendo como fonte instituições de referência, tais como a AIBA, CONAB, CNA Brasil e consultorias independentes.

Apreciamos a oportunidade de assessorar Vossa Excelência neste processo. Caso necessite de maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, teremos prazer em estender nossos trabalhos.

2.0 ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando que a finalidade deste relatório trata-se das considerações referentes a questões contábeis e financeiras da recuperanda, e que no curso deste processo judicial tem-se apresentado diversas manifestações dos credores e da recuperanda, cabe a este Administrador Judicial relatar breve resumo sobre o andamento do processo até 31/03/2020, a fim de auxiliar na compreensão dos envolvidos no processo aqui analisado.

Conforme ID 42135235, em 10/12/2019 houve a distribuição do processo de Recuperação Judicial do grupo Yamada, com valor em moeda nacional de R\$ 73.174.001,82 assim distribuídos:



	Classe I	Classe II	Classe III	Classe IV	Total
Quantidade	0	4	18	4	26
Valor	R\$ -	R\$ 36.006.725,89	R\$ 34.889.235,60	R\$ 2.278.040,33	R\$ 73.174.001,82

ID 11691046 determinando que no prazo de 05 dias se apresente laudo perícia prévia, a fim de se constatar as reais condições de funcionamento da empresa requerente, bem como a regularidade da documentação apresentada juntamente com o requerimento de deferimento da Recuperação Judicial, ato cumprido em 17/12/2019, conforme ID's **42587496 e 42587581**.

ID 42829260 deferindo o processo de Recuperação Judicial, nomeando o Administrador Judicial e determinando que a Recuperanda apresente no prazo de 10 (dez) dias a minuta do edital e em 60 (sessenta) dias o plano de recuperação judicial

ID 47358239, de 21/02/2020, contendo o Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda.

3.0 HISTÓRICO DE PRODUTIVIDADE - SOJA

Conforme informado em relatório anterior o Grupo detém hoje um portfólio de 10 propriedades rurais localizadas no estado da **Bahia**, mais especificamente em São Desidério, totalizando uma área aproximada de 4 mil hectares, ambas compondo o Complexo de Fazendas Yamada, 100% produtivas, já respeitando o percentual de reserva de 20%, o qual é complementado através de arrendamento de aproximadamente mil hectares, assim distribuídos:

Matrículas das Fazendas	Área Produtiva (HC)	Propriedade
58 - A	680	Sim
58 - B	220	Sim
58 - C	300	Sim
58 - D	400	Sim
58 - E	400	Sim
YAMADA 3	500	Sim
YAMADA 4	200	Sim
YAMADA 5	400	Sim
YAMADA 6	500	Sim
1100	225	Sim
NORTE DA COTA	400	Arrendamento
HOWELL	500	Arrendamento
Cultivo Total	4.725	-



No que tange aos índices de produtividade, custo e rentabilidade da principal commodity do grupo, foi apresentado seu histórico no último relatório desse AJ, Perícia Prévia, e será novamente descrito nos próximos relatórios, já que ainda não se tem informações da safra 2019/2020 em decorrência de não ter se findado o momento da colheita de soja.

Contudo, apresentamos uma prévia das informações da safra 2019/2020, conforme relatório da Recuperanda.

Área	Hectares	Sacas Colhidas	Produtividade Média
Colhida	2.580	116.480	45,15
A Colher	1.420	-	-

Diante dos números observamos que 65% da colheita já foi realizada com produtividade média de 45,15 sacas por hectares. Entretanto, a perspectiva de produtividade para a área a ser colhida é um pouco maior, devendo gerar uma produtividade final de 47 sacas por hectare.

Números de custo e rentabilidade serão demonstrados no decorrer da colheita e comercialização dos grãos.

4.0 ANÁLISE FINANCEIRA

Como já mencionado anteriormente, o Grupo Yamada é composto por cinco empresas: " **MARIO MASSAHIKO YAMADA, DIRCE TIYE YAMADA, MARCELO HISAO YAMADA, KATIA JUNKO MIZOTE YAMADA e LEANDRO H YAMADA.**

Contudo, por se tratar de empresas recém constituídas (10/2019 e 12/2019), os números apresentados nas pessoas jurídicas não são relevantes, já que a maior movimentação ainda se dá na pessoa física no Sr. Marcelo Yamada. Assim sendo, apresentaremos o Fluxo de Caixa do Sr. Marcelo Yamada com as devidas considerações que forem necessárias.

Inicialmente destacamos que a receita de venda arrecadada até o momento é oriunda da venda de sorgo e milheto, com participação de 20% e 80%, respectivamente, equivalendo a R\$ 838 mil e concentrada no mês de março.

É válido observar que até o momento não há receita oriunda de soja, principal cultura do grupo, mas que deve ocorrer nos próximos meses de acordo com a comercialização dos grãos que ainda estão em processo de colheita.



Por outra lado, se projetarmos o faturamento de acordo com os índices de produtividade (área cultivada, produtividade por hectare e preço da saca), constataremos uma receita bruta de R\$ 16 milhões, considerando produtividade de 47 sacas por hectare e preço médio de R\$ 85,00, índices que só se confirmarão após o término da colheita.

Ponto a ser observado se refere ao desembolso acumulado no período de R\$ 766 mil e que representa 88% de sua receita total, número influenciado principalmente pela subconta “Insumos” e que equivale a 42% em relação a essa receita.

Vale ressaltar que analisando apenas as subcontas “Insumos” e “Combustíveis e Lubrificantes”, principais componentes do CPV no setor de agronegócio, observa-se que esse indicador, CPV, alcançará o total de 57% do faturamento, índice enquadrado no setor.

Outro ponto a ser notado é a geração de caixa de R\$ 97 mil acumulada no período, perfazendo 12% em relação receita de venda.

Salientamos que números referentes aos balancetes e demonstrativos de resultado do período estão em fase final de preparação pela Recuperanda, e devem ser apresentados nos próximos relatórios mensais.



4.1 FLUXO DE CAIXA

Fluxo de Caixa 2020	01/2020	02/2020	03/2020	Acumulado
Saldo do Mês Anterior (totalizador)	-R\$ 39.831,06	-R\$ 35.159,49	-R\$ 34.355,29	-
Total de Recebimentos	R\$ 107.280,00	R\$ 84.420,00	R\$ 672.508,83	R\$ 864.208,83
Outras Receitas	R\$ 25.280,00	R\$ 420,00	R\$ -	R\$ 25.700,00
Receitas de Vendas	R\$ 82.000,00	R\$ 84.000,00	R\$ 672.325,00	R\$ 838.325,00
53 Venda de Sorgo	R\$ 82.000,00	R\$ 84.000,00	R\$ -	R\$ 166.000,00
54 Venda de Milheto	R\$ -	R\$ -	R\$ 672.325,00	R\$ 672.325,00
Receitas Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ 183,83	R\$ 183,83
Saldo Inicial	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Total de Pagamentos	-R\$ 102.608,43	-R\$ 83.615,80	-R\$ 580.605,43	-R\$ 766.829,66
01 INSUMOS	R\$ -	-R\$ 8.200,00	-R\$ 352.740,60	-R\$ 360.940,60
02 COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	R\$ -	-R\$ 4.945,00	-R\$ 122.963,30	-R\$ 127.908,30
03 FUNCIONÁRIOS	-R\$ 5.182,79	-R\$ 4.902,05	-R\$ 14.498,49	-R\$ 24.583,33
07 MANUTENÇÃO E REPARO	-R\$ 28.384,63	-R\$ 20.523,69	-R\$ 43.504,44	-R\$ 92.412,76
09 ADMINISTRATIVO	-R\$ 165,98	-R\$ 862,35	-R\$ 13.111,95	-R\$ 14.140,28
10 ENERGIA ELÉTRICA	-R\$ 2.016,52	-R\$ 1.237,46	-R\$ 2.371,55	-R\$ 5.625,53
11 COMUNICAÇÃO	-R\$ 1.598,44	-R\$ 783,04	-R\$ 719,97	-R\$ 3.101,45
12 VEÍCULOS	-R\$ 1.521,81	-R\$ 2.735,00	-R\$ 503,00	-R\$ 4.759,81
13 DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ -	-R\$ 19,07	-R\$ 34,35	-R\$ 53,42
16 DESPESAS PARTICULARES	-R\$ 53,20	-R\$ 43,08	-R\$ 4.790,72	-R\$ 4.887,00
17 RECUPERAÇÃO JUDICIAL	-R\$ 38.250,00	-R\$ 38.250,00	-R\$ 25.000,00	-R\$ 101.500,00
Despesas Financeiras	-R\$ 155,06	-R\$ 65,06	-R\$ 317,06	-R\$ 537,18
Investimentos	R\$ -	-R\$ 50,00	-R\$ 50,00	-R\$ 100,00
Integralização de Capital Sicredi	R\$ -	-R\$ 50,00	-R\$ 50,00	-R\$ 100,00
Outras Despesas	-R\$ 25.280,00	-R\$ 1.000,00	R\$ -	-R\$ 26.280,00
Geração de Caixa do Período (totalizador)	R\$ 4.671,57	R\$ 804,20	R\$ 91.903,40	R\$ 97.379,17



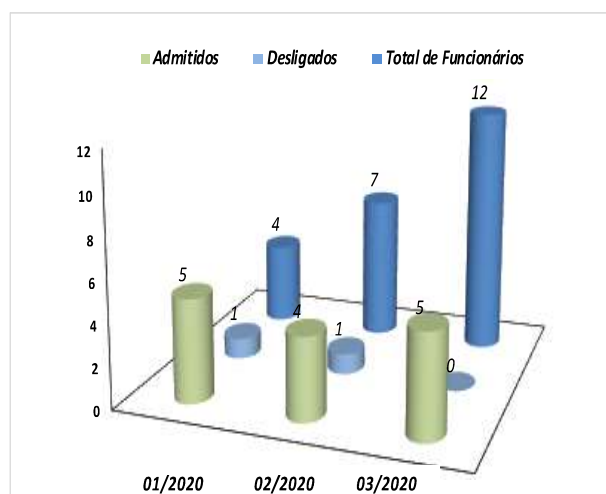
5.0 NÍVEIS DE EMPREGO

Considerando que o principal motivo da Recuperação Judicial é a superação da crise e por consequência a manutenção da atividade econômica, mantendo os postos de trabalho e pagamento aos credores, promovendo a função social da empresa e o estímulo da sua atividade, apresentamos abaixo um quadro resumo das movimentações da recuperanda no período da data do pedido da Recuperação, até 31/03/2020.

Salientamos que os números apresentados tem como base informações gerenciais provenientes da Recuperanda, além Guias de Recolhimento de FGTS e CAGED's dos períodos, documentos oficiais de declarações de movimentações de funcionários do Grupo.

Desta forma, constatamos que a Recuperanda admitiu 14 funcionários e desligou 2 funcionários entre os meses janeiro a março de 2020, perfazendo quadro atual de 12 funcionários, conforme infográficos apresentados.

Movimentações	01/2020	02/2020	03/2020
Admitidos	5	4	5
Desligados	1	1	0
Total de Funcionários	4	7	12
Folha	R\$ 5.237	R\$ 12.430	R\$ 18.679
FGTS Recolhido	R\$ 940	R\$ 893	R\$ 1.494



6.0 TRIBUTOS (INSS, IRPJ, CSLL, PIS, COFINS)

Conforme determina o art. 187 do CTN, os tributos não se sujeitam a recuperação judicial, mas mesmo assim apresentamos um resumo da situação tributária da recuperanda, estejam eles adimplentes ou inadimplentes.

Dessarte, a Recuperanda apresentou o recolhimento do INSS dos meses de janeiro, fevereiro e março de 2020 nos valores de R\$ 2.940,35, 2.148,93 e 6.313,80, respectivamente.

Com relação CSLL e IRPJ, por se tratar de recolhimento trimestral, os números serão apresentados no RMA de abril de 2020.

Vale ressaltar, a Recuperanda possui um passivo fiscal de R\$ 5.702.644,10, conforme infográfico abaixo, mas ambos sem parcelamento atual.

Passivo Fiscal	03/2020
ICMS	R\$ 5.630.399,49
IPVA	R\$ 35.272,52
PGFN	R\$ 36.972,09
Total	R\$ 5.702.644,10

7.0 ENCERRAMENTO

Ressaltamos que além dos procedimentos executados, temos mantidos diligentes ao processo, atendendo prontamente a recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Reiteramos que para cada uma das demandas a que este Administrador foi submetido, tem-se adotado todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento.

Por fim, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao inteiro dispor do Juízo e todas as partes envolvidas para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

